





# DIPL.-ÖK. FELIX KADELBACH

## KADELBACH CONSULTING



### Contact

- Adress**  
 Nansenufer 1e  
 30655 Hannover
- Phone**  
 0511 / 89892984
- Mobil**  
 0174 / 180267
- E-mail**  
 Felix.Kadelbach@KC-Xpert.de

### MANAGEMENT SUMMARY

Dipl.-Ök. (Economic & Business Graduate) Felix Kadelbach  
 geboren am 17.09.1976 in Hannover  
 Staatsangehörigkeit: deutsch  
 Familienstand: verheiratet  
 Stärken: flexibel einsetzbar, engagiert, zielgerichtet, Englisch fließend

- Mehr als 10jährige Erfahrung in einschlägigen IT- und Fachprojekten im Banken- und Versicherungssektor
- Führungsstärke zwischen 3 und 10 Projektmitarbeitern
- Erfolgreich absolvierte Projektmanagement-Trainings (z. B. agiles Projektmanagement, Moderationstechniken) und Zertifizierungen (z. B. PMI, Prince2, Practitioner) Langjährige Erfahrungen in den Bereichen Managementreports, Unternehmensanalyse, Businessplanentwicklung und -umsetzung (Schwerpunkt Finanzplanung).

### EMPLOYMENT BACKGROUND

**Business Executive** 05/2013 – DATO

KC Xpert

(Unternehmensberatung mit Schwerpunkt Projektmanagement im IT-Umfeld von Banken und Versicherungen)

- Unternehmensführung und -strategie
- Key Account Entwicklung in den Zielmärkten
- Durchführung von IT-Projekten im Banken- und Versicherungsumfeld
- Unternehmensanalysen und Businessplanentwicklung (Schwerpunkt Finanzplanung)

**Senior Consultant** 01/2012 – 04/2013

Exxeta AG

(Managementberatung und Technologiedienstleister)

- Projektmanagement in versicherungs- und bankspezifischen IT- und SAP Projekten
- Entwicklung von Sales Strategien für relevante Zielmärkte
- Unternehmens- und Anwendungsanalysen
- Entwicklung / Implementierung von Project Business Cases und Business Plänen (Schwerpunkt Finanzplanung / Strategische Ausrichtung)

**Senior Consultant / Managing Consultant** 07/2008 – 12/2011

NTT Data

(Business- und IT-Consulting)

- Projektmanagement in versicherungs- und bankspezifischen IT- und SAP-Projekten
- Aufbau und Entwicklung von Managementprodukten
- Geschäftsprozessanalyse und -optimierung
- Unternehmensanalysen und Business Case Kalkulation

**Junior Consultant / Consultant** 08/2006 – 06/2008

Bro4Tec Consulting GmbH

(Unternehmensberatung mit Schwerpunkt Organisationsentwicklung und Geschäftsprozessmanagement)

- IT Projektmanagement / Teilprojektleitung
- Business Analyse / funktionelle Analyse
- Analyse / Umsetzung von Geschäftsprozessen im Kundenumfeld
- Synergiekalkulation und Szenarioanalysen (Schwerpunkt: Target Costing / Cost Reduction)

## Trainee / Junior Consultant

02/2005 – 07/2006

Tecis AG

(Finanzdienstleister spezialisiert auf investmentbasierte Produkte)

- Vertrieb von Fonds- und Versicherungsprodukten
- eigenverantwortliches Entwickeln von Vertriebs- und Marketingstrategien
- Erstellung von individuellen Finanzkonzepten in der Kundenberatung, Kundenakquise im Zielmarkt

## PROJECT HISTORY

### Financial Project Manager, Projekt: New digital Branch

01/2016 – DATO

Deutsche Großbank, Eschborn

Konzeption der strategischen Neuausrichtung der IT-Ausstattung im Bereich Retail Banking

- Aufwands- und Investmentplanung (80 Mio. EUR Budgetverantwortung) für die IT-seitige Umsetzung neuer IT-Arbeitsplatzausstattungen in den Filialen
- IT-Arbeitsplatzreduktion in Filialen nach Schließung
- Berechnung von Dysnergien und Erstellung eines Financial Masterplans zur Reduktion von negativen Kosteneffekten
- Nachhaltung der Business Case Szenario Kalkulation

### Financial Project Manager, Projekt: Integrated Desktop Service

10/2013 – 12/2015

Deutsche Großbank, Eschborn

Europaweiter Rollout von IT-Arbeitsplätzen für zwei fusionierte Großbanken inkl. Bereitstellung standardisierter IT Services sowie Harmonisierung der heterogenen IT-Landschaften beider Unternehmen.

- Aufwands- und Investmentplanung (120 Mio. EUR Budgetverantwortung)
- Erstellung von Cost-Impact Analysen und Ableitung von Cost-Avoidance Implikationen
- Identifikation und Umsetzung von Cost-Improvement Strategien
- Identifikation und Ausarbeitung von Price Performance Opportunities
- Erstellung von Cost Reduction Proofs
- Regelmäßige Management Briefings

### Interims Testmanager, Projekt: DMS2 Testphase für die Bereiche Schaden, Haftpflicht, Unfall

6/2013 – 8/2013

Deutscher Versicherungsverein a. G., Köln

- Testkoordination: Entwicklung Trackingtool für 400 Testfälle im Bereich DMS (SER Doxis 4)
- Konzeption Testfälle für genehmigte und umzusetzende CRs
- Bug-Tracking und Statusreporting im HP-QC sowie in Statusmeetings mit dem verantwortlichen IT-Koordinator
- Review Testfalldurchführung

### Projektleitung, Businessanalyst, Projekt: Retail Target Platform

10/2010 – 05/2013

Deutsche Großbank, Eschborn

Einführung SAP Kernbanksystems für das Retail Banking mit dem Schwerpunkt Dokumentenmanagement und Workflow

- Projektmanagement: Teilprojektleitung mit eigener Budgetverantwortung, Festlegung / Abstimmung des Projektvorgehens / Projektstatus, Projektplanung (MS-Project), aktive Teilnahme an Statusmeetings und Managementboards
- Geschäftsprozessanalyse, Prozessmodellierung (Adonis), Potenzialanalyse, Mitwirkung an Abstimmungsworkshops
- Requirement Engineering: Scoping, Anforderungserhebung, Anforderungsspezifizierung, Anforderungsanalyse und Priorisierung
- Funktionale Analyse: Use-Case Erstellung auf Basis der Requirements, Spezifizierung der Use-Cases und Abstimmung mit den Stakeholdern

### Projektleitung, Businessanalyst, Projekt: AGUT

07/2008 – 09/2010

Deutscher Pensionsversicherer, Köln

Einführung eines komplexen Systems zur teilautomatisierten Erstellung von aktuellen Gutachten (Eigenentwicklung)

- Projektmanagement: Machbarkeitsanalyse (make or buy Studie), Kosten-Nutzwertanalyse, Erstellung eines Business Cases, Erstellung von Statusberichten und Reporting auf Vorstandsebene, Projektplanung (MS-Project), Aufbau einer Projektstruktur (MS-Sharepoint), Steuerung der Entwicklungsressourcen
- Projektcontrolling: Aufbau von Forecasts, Budgetcontrolling (PlanView), Aktivitätenplanung und -steuerung
- Projektleitung für die Themen Archivanbindung (FileNet) und teilautomatisierter Textverarbeitung (M/Text) zur Gutachtenerstellung
- Business Analyse: IST-Prozessaufnahme und -analyse, Modellierung von Sollprozessen, Erstellung eines Styleguide sowie Maskensteckbriefen in Abstimmung mit dem Kunden, Anforderungsmanagement (Aufnahme, Analyse, Spezifikation und Priorisierung)
- Functional Analyse: Aufsetzen und Durchführen von Entwicklungsworkshops, Review der erstellten DV-Konzepte aus der Entwicklung, Aufbau eines Testprozesses (JIRA) auf Basis der Requirements und Use Cases

## Projektleitung, Business Analyst, Projekt: Konzeption einer Information Life-Cycle Management Strategie

05/2008 – 06/2008

Deutsche öffentliche Versicherungsgruppe, Hannover

Erstellung einer Strategie für ein Information- Life-Cycle-Management in Abstimmung mit der Revision

- Projektmanagement: Stakeholderanalyse, Ressourcenmanagement, Scoping, Anleitung des Kernteams bei der Strategieerstellung
- Businessanalyse: Konzeption eines Vorgehensmodells zur optimalen Umsetzung einer ILM Strategie
- Durchführung von Abstimmungsworkshops, Aufzeigen von Handlungsempfehlungen für die Umsetzung

## Verantwortlicher für die Anwender- und Administratorenschulungen

11/2007 – 04/2008

Deutsche öffentliche Versicherung, Magdeburg

Anwenderschulung und -betreuung für die Sicherstellung der optimalen Nutzung eines DMS (Dokumentenmanagementsystem)

- Konzeptionelle Entwicklung eines Schulungskonzepts: Aufbau eines Schulungslabors beim Kunden, Sicherstellung der Anbindung der Schulungsrechner an die DMS-Testumgebung, Erstellung von Schulungsunterlagen für den Fachbereich Kraftfahrt
- Schulung und Einzelbetreuung der Anwender und Administratoren: Planung / Durchführung von Qualifizierungsmaßnahmen, Single Point of Contact für die User, Mitwirkung beim Aufbau eines Ticketsystems

## Fachliche Teilprojektleitung, Projekt: Einführung eines Dokumentenmanagementsystems (DMS) für die Sparten Kraftfahrt sowie Leben, Haftpflicht und Unfall

08/2006 – 10/2007

Deutsche öffentliche Versicherungsgruppe, Hannover

- Business Analyse: Konzeptionelle Entwicklung eines Prozess-Monitorings, fachliches Anforderungsmanagement für ein DMS, Entwicklung eines Vorgehensmodells zur Sicherstellung der Umsetzung von Revisions- und Datenschutzerfordernungen
- Funktionale Analyse: Qualitätssicherung des Herstellergewerks, Testentwicklung für die DMS-Benutzeroberfläche und Anleitung der Tester für die Durchführung, Anwenderschulung und -betreuung in der DMS-Pilotphase
- Verantwortlich für die Anforderungserhebung und -analyse einer Postkorblösung
- Konzeptionelle Beschreibung der Postkorblösung und Modellierung der Arbeitsabläufe in enger Abstimmung mit den Fachbereichen
- Aufbau eines Prozess- und Workflow-Monitorings zur Homogenisierung der Arbeitslastverteilung in Abstimmung mit dem Datenschutzbeauftragten und dem Betriebsrat

## EDUCATION/CERTIFICATIONS

### In Planung 2018

Scrum Master (02/2018), IREB Foundation (05/2018)

### Prince2 Foundation + Practitioner

09/2013

### Zertifizierung Project Manager Professional (PMI)

09/2012

Rezertifizierung in 09/2015 erfolgreich durchgeführt

### Erfolgreiche Teilnahme an diversen Trainings:

10/2000 – DATO

Moderation / Präsentationstechniken (z. B. MODERATIO ® Business Moderation)

Div. SAP Inhouse Schulungen (z. B. Rechnungswesen-Module FI / CO)

Kommunikationstrainings (u. a. beim Management Institut Ruhleder)

u. v. m.

### Leibniz Universität/Hannover

10/2007 – 04/2011

### Weiterbildungsstudiengang Arbeitswissenschaft für Fach- und Führungskräfte

Abschluss: Zertifikat Studiengang

Arbeitswissenschaft Studienschwerpunkte:

Managementstrategien und Arbeitsorganisation

Personal und Führung

Six Sigma

### Leibniz Universität/Hannover

10/2000 – 10/2005

### Studium der Wirtschaftswissenschaft Abschluss: Diplom-Ökonom (Note: gut)

Studienschwerpunkte:

Versicherungsbetriebslehre

Unternehmensführung und Organisation

Wirtschaftspsychologie